



جمعية حفظ النعمة بالرياض

نحو مجتمع

واعٍ ونعمةً محفوظة

2026 — 2028

جمعية حفظ النعمة بمنطقة الرياض - نعمة

الخطة الاستراتيجية

2026 – 2028



الريادة



التوعية



الفائض



الابتكار



الأثر

1
1
بطاقات الأهداف والمؤشرات

1
2
المبادرات الاستراتيجية

1
3
نموذج الأثر الاستراتيجي

1
4
المخاطر الاستراتيجية

1
5
حوكمة التنفيذ ومؤشرات مجلس الإدارة

6
الغاية والرؤية والرسالة والقيم

7
المرتكزات الاستراتيجية

8
التوجهات الاستراتيجية

9
الأهداف الاستراتيجية BSC

1
0
الخريطة الاستراتيجية

1
المقدمة التنفيذية

2
منهجية بناء الخطة

3
السياق الاستراتيجي

4
القضايا الاستراتيجية

5
تحليل أصحاب المصلحة



المقدمة التنفيذية ومنهجية بناء الخطة

في ظل التحولات التنموية التي تشهدها المملكة العربية السعودية، وما توليه رؤية المملكة ٢٠٣٠ من اهتمام بتعزيز الاستدامة، ورفع كفاءة استخدام الموارد، وتحقيق الأمن الغذائي، وتمكين القطاع غير الربحي؛ تبرز أهمية الجهود الرامية إلى الحد من الهدر وتعظيم الاستفادة من الموارد باعتبارها أحد الممكنات الرئيسة للتنمية المستدامة وجودة الحياة.

وانطلاقاً من دور جمعية حفظ النعمة بمنطقة الرياض في تعزيز الوعي المجتمعي وحفظ النعمة وتعظيم قيمة الموارد، أعدت الجمعية خطتها الاستراتيجية للفترة (2026 – 2028) لتكون إطاراً موجهاً لأعمالها ومبادراتها خلال المرحلة القادمة، ومستندةً إلى التوجهات الوطنية وأفضل الممارسات في التخطيط الاستراتيجي وقياس الأثر المؤسسي والمجتمعي.

وترتكز هذه الخطة على قناعة راسخة بأن بناء مجتمع أكثر وعياً يمثل نقطة الانطلاق نحو تغيير السلوك وتعزيز المسؤولية تجاه النعمة والموارد، وأن تعظيم قيمة الفائض والموارد لا يقتصر على الحد من الهدر فحسب، بل يمتد إلى تحقيق قيمة اجتماعية واقتصادية وبيئية تسهم في تعزيز الأمن الغذائي والاستدامة البيئية.

كما تتبنى الجمعية من خلال هذه الخطة نهجاً يقوم على التكامل بين التوعية والابتكار والشراكات الفاعلة والاستدامة المالية، بما يمكنها من توسيع نطاق أثرها وتعزيز دورها الوطني في هذا المجال. وتمثل هذه الخطة خارطة طريق للمرحلة القادمة، نحو ريادة وطنية تسهم في بناء مجتمع واعٍ وتعظيم قيمة الموارد وتحقيق أثر مستدام للمجتمع والاقتصاد والبيئة.



جمعية حفظ النعمة بالرياض

السياق الاستراتيجي وانسجام الخطة مع التوجهات الوطنية

رؤية المملكة 2030



تتوافق الجمعية مع مستهدفات رؤية 2030 في الاستدامة والاقتصاد التنافسي والمجتمع الحيوي، وتُساهم في خفض الهدر الغذائي البالغ 33% من إجمالي الإنتاج.

الاقتصاد الدائري



توظيف مبادئ الاقتصاد الدائري في إعادة توجيه الفائض الغذائي بدلاً من هدره، وتحويله إلى قيمة مضافة للأفراد والمجتمع.

توجهات وزارة البيئة



الانسجام الكامل مع استراتيجية وزارة البيئة والمياه والزراعة لخفض الهدر الغذائي وتطوير منظومة السلامة الغذائية والتوعية المجتمعية.

الاستثمار الاجتماعي



استقطاب الاستثمار الاجتماعي، والإسناد الحكومي لتحقيق الاستدامة المالية وتوسيع الأثر المجتمعي وفق منظومة الشراكة بين القطاعين.

1

استمرار ارتفاع معدلات الهدر الغذائي والحاجة إلى تدخلات وقائية قبل حدوث الفائض.

2

الحاجة إلى تغيير السلوك المجتمعي تجاه النعمة والاستهلاك المسؤول.

3

تعظيم الاستفادة من الفائض والموارد وتحويلها إلى قيمة اجتماعية واقتصادية وبيئية.

4

تعزيز دور الاقتصاد الدائري والتصنيع التحويلي والتدوير في عمل الجمعية.

5

تحقيق الاستدامة المالية من خلال تنويع الإيرادات والاستثمارات الاجتماعية.

6

استثمار فرص الإسهام الحكومي والشراكات الوطنية لزيادة نطاق الأثر.

7

رفع كفاءة العمليات وفق معايير الجودة والسلامة الغذائية.

8

تطوير حلول رقمية وابتكارية لإدارة الوعي والفائض والأثر.

9

تنمية القدرات المؤسسية والبشرية لمواكبة الطموحات الاستراتيجية.

الغاية

الإسهام في بناء مجتمع أكثر وعياً ومسؤولية تجاه النعمة والموارد بما يحقق أثراً اجتماعياً واقتصادياً وبيئياً مستداماً.

الرؤية

الريادة الوطنية في بناء مجتمع واع وتعظيم قيمة الموارد بما يعزز الأمن الغذائي والاستدامة البيئية.

الرسالة

نعمل على رفع الوعي المجتمعي وتعظيم قيمة الموارد من خلال حلول وشراكات مبتكرة تسهم في الحد من الهدر وتعزيز الأمن الغذائي والاستدامة البيئية.

القيم المؤسسية

الشفافية

الشراكة

الابتكار

المسؤولية

التميز

- | | | |
|---|-----------------------|---|
| 1 | الوعي والسلوك المسؤول | بناء الوعي وتحويله إلى ممارسات مستدامة تسهم في حفظ النعمة والحد من الهدر. |
| 2 | تعظيم قيمة الموارد | تعظيم الاستفادة من الفائض والموارد وتحويلها إلى قيمة اجتماعية واقتصادية وبيئية. |
| 3 | الأمن الغذائي | الإسهام في تعزيز الأمن الغذائي عبر رفع كفاءة الاستفادة من الغذاء والموارد. |
| 5 | الاستدامة البيئية | خفض الأثر البيئي وتفعيل مبادئ الاقتصاد الدائري وتعزيز كفاءة استخدام الموارد. |
| 6 | الابتكار والشراكات | تطوير الحلول النوعية وبناء الشراكات الاستراتيجية لتحقيق أثر مستدام. |

٢

موارد ذات قيمة مستدامة

تعظيم الاستفادة من الفائض والموارد وتحويلها إلى قيمة مضافة للمجتمع والاقتصاد والبيئة.

١

مجتمع واعي وسلوك مسؤول

تعزيز الوعي المجتمعي وترسيخ الممارسات المسؤولة تجاه النعمة والموارد.

٤

جمعية رائدة ومستدامة

تعزيز التميز المؤسسي والاستدامة المالية والتحول الرقمي والحوكمة.

٣

طول وشراكات مبتكرة

تطوير حلول مبتكرة وشراكات استراتيجية تساهم في توسيع نطاق الأثر وتحقيق الاستدامة.



جمعية حفظ النعمة بالرياض

الأهداف الاستراتيجية

وفق منهجية بطاقة الأداء المتوازن BSC

منظور المستفيدين والمجتمع	1	الهدف الأول	2	الهدف الثاني
	تعزيز الوعي والسلوك المجتمعي المسؤول تجاه حفظ النعمة والحد من الهدر.		تعظيم قيمة الفائض والموارد بما يعزز الأمن الغذائي والاستدامة البيئية.	
منظور العمليات الداخلية	3	الهدف الثالث	4	الهدف الرابع
	تعزيز التميز المؤسسي والجودة والحوكمة بما يضمن كفاءة الأداء واستدامة الأثر.		تطوير المشاريع والحلول الابتكارية والرقمية لتعظيم الأثر والاستدامة.	
منظور التعلم والنمو	5	الهدف الخامس	6	
	تعزيز الشراكات والاتصال المؤسسي لتحقيق أثر مستدام وتوسيع نطاق التأثير.		الهدف السادس	
المنظور المالي	7		الهدف السابع	
	تنمية الموارد المالية وتعظيم فرص الاستثمار الاجتماعي والإسناد الحكومي لتحقيق الاستدامة المالية.			



الخريطة الاستراتيجية _ بطاقة الأداء المتوازن

الريادة الوطنية في بناء مجتمعٍ واعيٍ وتعظيم قيمة الموارد بما يعزز الأمن الغذائي والاستدامة البيئية.

نعمل على رفع الوعي المجتمعي وتعظيم قيمة الموارد من خلال حلول وشراكات مبتكرة تسهم في الحد من الهدر وتعزيز الأمن الغذائي والاستدامة البيئية.

الرؤية

الرسالة

منظور
المستفيدين

منظور
العمليات
الداخلية

منظور
التعلم
والنمو

المنظور
المالي

1 تعزيز الوعي والسلوك المجتمعي المسؤول تجاه حفظ
النعمة والحد من الهدر

2 تعظيم قيمة الفائض والموارد بما يعزز الأمن الغذائي
والاستدامة البيئية

3 تعزيز التميز المؤسسي والجودة
والحوكمة بما يضمن كفاءة الأداء
واستدامة الأثر

4 تطوير المشاريع والحلول
الابتكارية والرقمية لتعظيم الأثر
والاستدامة

5 تعزيز الشراكات والاتصال
المؤسسي لتحقيق أثر مستدام
وتوسيع نطاق التأثير

6 بناء قدرات مؤسسية وبشرية تدعم الريادة والابتكار والاستدامة

7 تنمية الموارد المالية وتعظيم فرص الاستثمار الاجتماعي والإنسان الحكومي لتحقيق الاستدامة المالية

الهدف الأول: تعزيز الوعي والسلوك المجتمعي المسؤول تجاه حفظ النعمة والحد من الهدر

التوجه الاستراتيجي

مجتمع واع وسلوك مسؤول

الإدارة المالكة

إدارة التوعية والتثقيف

المنظور

منظور المستفيدين والمجتمع

ملاحظات

2028

2027

2026

المؤشر الاستراتيجي

عدد المستفيدين من البرامج التوعوية

110000

90000

70000

عدد المخرجات التوعوية

130

100

70

عدد الحملات والمبادرات التوعوية

9

6

3

نسبة رضا المستفيدين عن البرامج التوعوية

90%

85%

80%

الهدف الثاني: تعظيم قيمة الفائض والموارد بما يعزز الأمن الغذائي والاستدامة البيئية

التوجه الاستراتيجي	الإدارة المالكة	المنظور
موارد ذات قيمة مستدامة	إدارة التشغيل	منظور المستفيدين والمجتمع

ملاحظات	2028	2027	2026	المؤشر الاستراتيجي
	750000	650000	550000	عدد الوجبات المعاد تجهيزها وتوزيعها
	5000	4000	3000	عدد المناسبات التي تم تغطيتها
	15000	13000	10000	عدد المستفيدين المباشرين
	70%	50%	30%	نسبة كميات الفائض المُعاد تدويرها عبر الصناعة التحويلية والتدوير
	90%	85%	80%	نسبة رضا المستفيدين وأصحاب المناسبات

الهدف الثالث: تعزيز التميز المؤسسي والجودة بما يضمن كفاءة الأداء واستدامة الأثر

التوجه الاستراتيجي

جمعية رائدة ومستدامة

الإدارة المالكة

الموارد البشرية والخدمات المساندة

المنظور

منظور العمليات الداخلية

ملاحظات	2027	2026	2026	المؤشر الاستراتيجي
	5	3	2	عدد شهادات الجودة والاعتمادات المعتمدة
	99%	96%	95.36%	درجة الحوكمة المؤسسية المحققة
	8	5	2	عدد جوائز التميز والجودة المحققة أو المرشح لها
	12	12	4	عدد تقارير متابعة وتقويم الأداء

الهدف الرابع: تطوير المشاريع والحلول الابتكارية لتعزيز الأثر والاستدامة

التوجه الاستراتيجي	الإدارة المالكة	المنظور
حلول وشراكات مبتكرة	إدارة المشاريع	منظور العمليات الداخلية

ملاحظات	2028	2027	2026	المؤشر الاستراتيجي
	15	10	5	عدد المشاريع النوعية المطورة
	3	2	1	عدد دراسات الجدوى الاقتصادية والاستثمارية
	100%	95%	90%	نسبة المشاريع المنجزة وفق الخطة المعتمدة
	3	2	1	عدد المنهجيات والأدوات المعتمدة والمطبقة في تطوير وإدارة المشاريع

الهدف الخامس: تعزيز الشراكات والاتصال المؤسسي لتحقيق أثر مستدام وتوسيع نطاق التأثير

التوجه الاستراتيجي	الإدارة المالكة	المنظور
حلول وشراكات مبتكرة	إدارة الاتصال المؤسسي	منظور العمليات الداخلية

ملاحظات	2028	2027	2026	المؤشر الاستراتيجي
	20	15	10	عدد الشراكات الاستراتيجية الفاعلة
	110%	100%	90%	معدل الوصول والتفاعل الإعلامي والرقمي
	90%	88%	85%	نسبة التغطيات الإعلامية الإيجابية
	90%	85%	80%	نسبة رضا أصحاب المصلحة

الهدف السادس: بناء قدرات مؤسسية وبشرية تدعم الريادة والابتكار والاستدامة

التوجه الاستراتيجي	الإدارة المالكة	المنظور
جمعية رائدة ومستدامة	إدارة الموارد البشرية والخدمات المساندة	منظور التعلم والنمو

ملاحظات	2028	2027	2026	المؤشر الاستراتيجي
	10	5	3	متوسط عدد الدورات والبرامج التطويرية لكل موظف
	95%	90%	85%	نسبة الرضا الوظيفي
	90%	88%	85%	معدل التسرب الوظيفي
	90%	88%	85%	نسبة تنفيذ خطة التطوير المؤسسي السنوية

الهدف السابع: تنمية الموارد المالية وتعظيم فرص الاستثمار الاجتماعي والإسناد الحكومي لتحقيق الاستدامة المالية

التوجه الاستراتيجي

جمعية رائدة ومستدامة

الإدارة المالكة

إدارة تنمية الموارد المالية

المنظور

المنظور المالي

ملاحظات	2028	2027	2026	المؤشر الاستراتيجي
				إجمالي الإيرادات السنوية
	30%	25%	20%	نسبة الإيرادات المستدامة
	2مليون	1مليون	500 ألف	قيمة عقود الإسناد الحكومي
	2مليون	1مليون	300 ألف	قيمة الاستثمارات
	60%	50%	40%	نسبة تنوع مصادر الدخل

ثاني عشر :المبادرات الاستراتيجية المقترحة

موارد ذات قيمة مستدامة

- تطوير سلسلة إدارة الفائض
- مشروع إعادة تدوير الخبز
- التصنيع التحويلي
- مبادرات الاقتصاد الدائري
- قياس القيمة الاقتصادية والبيئية

مجتمع واع وسلوك مسؤول

- سفراء حفظ النعمة
- حملات نحسبها صح
- مطبخ نعمة التوعوي
- المحتوى الرقمي السلوكي
- برامج المدارس والجامعات

مؤسسة رائدة ومستدامة

- برنامج الجاهزية للإسناد الحكومي
- محفظة الاستثمارات الاجتماعية
- تطوير الأوقاف
- تحسين الحوكمة والجودة
- بناء القدرات والتحول الرقمي

حلول وشراكات مبتكرة

- منصة إدارة الفائض والشركاء
- مختبر الابتكار
- شراكات الفنادق والمطاعم
- تحالفات وطنية للأمن الغذائي

ثالث عشر: نموذج الأثر الاستراتيجي

النموذج المنطقي لجمعية حفظ النعمة

الأثر	الأمن الغذائي		الاستدامة البيئية		التنمية المجتمعية
	الإسهام في وصول الغذاء للمستحقين		خفض البصمة الكربونية		مجتمع واعٍ فاعل يُقدّر النعمة
النتائج	تغيير السلوك		خفض الهدر الغذائي		التمكين والمشاركة
	نسبة ترشيد الاستهلاك وتحول ثقافي		أطنان غذاء منقذة ونسبة خفض الهدر		متطوعون فاعلون ومجتمع منتج
المخرجات	برامج التوعية		الفائض الموزّع	الحلول المبتكرة	الشراكات
	فعاليات ومحتوى وحملات رقمية		كميات مجمّعة وأسر مستفيدة	مشاريع اقتصاد دائري وتقنية	عقود إسناد وتحالفات استراتيجية
المدخلات والأنشطة	الكوادر والمتطوعون		التقنية والرقمنة	التمويل والأوقاف	البرامج والفعاليات
	فرق ميدانية ومتطوعون معتمدون		تطبيق ذكي ومنصات إدارة الفائض	تبرعات وأوقاف وإسناد حكومي	حملات توعية ومبادرات مجتمعية

رابع عشر :المخاطر الاستراتيجية وخطط الاستجابة

الخطر	الأثر المحتمل	الاستجابة المقترحة
ضعف دقة البيانات	صعوبة قياس الأداء والأثر.	بناء لوحة بيانات موحدة وتحديث خطوط الأساس خلال الربع الأول. 2026.
اعتماد مالي على التبرعات	تذبذب الإيرادات وصعوبة التوسع.	تنمية الإيرادات المستدامة والاستثمار الاجتماعي والإسناد الحكومي.
ضعف التفاعل مع التوعية	محدودية التغير السلوكي.	تصميم حملات سلوكية مبنية على قياس قبلي وبعدي وتجارب تفاعلية.
مخاطر سلامة الغذاء	تأثير على الثقة والامتثال.	تعزيز تطبيق معايير الجودة وسلامة الغذاء والتدريب المستمر.
ضعف جاهزية الشراكات	شراكات شكلية دون أثر.	تصنيف الشراكات وربطها بمؤشرات أثر ومبادرات مشتركة قابلة للقياس.
تأخر التحول الرقمي	انخفاض الكفاءة التشغيلية.	اعتماد خارطة رقمية مرحلية ومالك واضح لكل مشروع.
عدم الفوز بمشاريع الإسناد	فوات فرص نمو واستدامة.	بناء ملف جاهزية للإسناد وتحسين القدرات التنافسية والعروض الفنية.

خامس عشر وسادس عشر: الحوكمة ومؤشرات مجلس الإدارة

مؤشرات مجلس الإدارة

1	نسبة خفض الهدر الغذائي
2	عدد المستفيدين من خدمات وبرامج الجمعية
3	القيمة الاقتصادية للموارد المستفاد
4	نسبة التغير السلوكي المجتمعي
5	عدد الشراكات الاستراتيجية الفاعلة
6	قيمة عقود الإسناد الحكومي
7	نسبة الإيرادات المستدامة
8	مستوى الالتزام بمعايير ISO 22000
9	نسبة رضا المستفيدين
10	نسبة رضا أصحاب المصلحة

حوكمة تنفيذ الخطة

مجلس الإدارة	اعتماد الخطة ومتابعة مؤشرات مجلس الإدارة ودعم الاستدامة المالية.
المدير التنفيذي	قيادة التنفيذ، مواءمة الإدارات، اعتماد الخطط التشغيلية.
ملاك الأهداف	تحويل الأهداف إلى مبادرات تشغيلية ومتابعة المؤشرات.
إدارة الجودة/التخطيط	إدارة لوحة الأداء وإعداد تقارير الأثر.
الإدارات التنفيذية	تنفيذ المبادرات وتوثيق النتائج ورفع التحديات.

سابع عشر :خارطة التنفيذ العامة 2026-2029

2026

تحديث خطوط الأساس، بناء لوحة الأداء، إطلاق المبادرات التوعوية الأساسية، تحسين العمليات، إعداد ملف الجاهزية للإسناد الحكومي.

2027

التوسع في برامج تغيير السلوك، زيادة الشراكات، إطلاق مشاريع اقتصاد دائري إضافية، رفع نسبة أتمتة العمليات.

2028

تعميق الاستثمار الاجتماعي، توسيع مشاريع الإسناد الحكومي، رفع مستوى النضج المؤسسي والتحول الرقمي.

2029

تقييم الأثر الشامل، توثيق النموذج الوطني، إعداد استراتيجية المرحلة التالية بناءً على النتائج المحققة.



جمعية حفظ النعمة بالرياض

نعمة محفوظة

مجتمع مستدام

جمعية حفظ النعمة بمنطقة الرياض

الخطة الاستراتيجية 2028 — 2026

من الوعي إلى الأثر... ومن الفائض إلى القيمة